

## ЗМІСТ

|                                                                                                                                                                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Балджи М. Д.</b><br>ІНДЕКС ІНКЛЮЗИВНОСТІ В СИСТЕМІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ<br>ТА РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ.....                                                                                                     | 8   |
| <b>Бороденко Т. М., Гапонюк М. А., Славкова А. А.</b><br>ФІНАНСОВИЙ МЕХАНІЗМ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ<br>В УМОВАХ СУЧАСНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ.....                                                         | 15  |
| <b>Бріцина Ю. В.</b><br>ГРАНТОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК ДОДАТКОВЕ ДЖЕРЕЛО ФІНАНСУВАННЯ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ<br>В УКРАЇНІ: НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ.....                                                 | 24  |
| <b>Гудзь Ю. Ф., Прокопенко Н. С., Овсієнко Н. В.</b><br>КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ ПРОЕКТНО-ПРОЦЕСНОЇ МОДЕЛІ<br>УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ БУДІВЕЛЬНОЇ СФЕРИ.....                                          | 31  |
| <b>Заяць О. І., Синетар І. І.</b><br>ЦИФРОВИЙ ПАСПОРТ ПРОДУКЦІЇ В ЄС: НОРМАТИВНА АРХІТЕКТУРА,<br>СТАТИСТИЧНІ МЕЖІ ТА ЦИФРОВІ ПЕРЕДУМОВИ ОБРОБНОЇ ПРОМИСЛОВOSTІ.....                                                | 38  |
| <b>Калюжна М. М.</b><br>ФОРМУВАННЯ ПІДХОДІВ ДО ПОЯВИ НОВОЇ КОНЦЕПЦІЇ МАРКЕТИНГУ.....                                                                                                                               | 47  |
| <b>Кладієв В. М.</b><br>ОБЛІКОВА ПОЛІТИКА ЯК ІНСТРУМЕНТ ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЇ<br>ПАСИВНИХ РАХУНКІВ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....                                                                | 55  |
| <b>Кукліна Т. С., Шелеметьєва Т. В., Гресь-Євреїнова С. В., Прусс В. Л.</b><br>МОДЕРНІЗАЦІЯ ОПЕРАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ТА СЕРВІСНИХ СИСТЕМ<br>У СФЕРІ ОБСЛУГОВУВАННЯ З УРАХУВАННЯМ ВИМОГ ІНКЛЮЗИВНОСТІ ТА БЕЗПЕКИ..... | 65  |
| <b>Митрофанов В. Ю., М'ячин В. Г.</b><br>МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО ІНТЕГРАЛЬНОЇ ОЦІНКИ РИЗИКІВ<br>ІННОВАЦІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ<br>НА ОСНОВІ МЕТОДУ СТАТИСТИЧНИХ ВИПРОБУВАНЬ.....                                            | 75  |
| <b>Петрусевич Г. В.</b><br>ДОВГОСТРОКОВЕ ПОРТФЕЛЬНЕ ІНВЕСТИВАННЯ<br>У ФОРМУВАННІ ФІНАНСОВОЇ АРХІТЕКТУРИ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ.....                                                                                   | 85  |
| <b>Natalia Pokorny</b><br>DIGITALIZATION OF THE UNIVERSITY'S ADMISSION CAMPAIGN<br>AS A FACTOR IN IMPROVING THE ECONOMIC EFFICIENCY<br>OF THE MANAGEMENT SYSTEM.....                                               | 93  |
| <b>Прокопенко Н. С.</b><br>СУЧАСНІ СИСТЕМИ ІНФОРМАЦІЙНОГО ОБМІНУ<br>МІЖ СУБ'ЄКТАМИ ПЕРВИННОГО ФІНАНСОВОГО МОНІТОРИНГУ.....                                                                                         | 100 |
| <b>Рудан В. Я., Восьний К. З.</b><br>ДОВІРА ЯК ІНСТИТУЦІЙНИЙ КАПІТАЛ ІНКЛЮЗИВНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ:<br>ВІД СУСПІЛЬНИХ ОЧІКУВАНЬ ДО ФІНАНСОВОЇ ПОВЕДІНКИ.....                                                       | 107 |
| <b>Рунчева Н. В., Горяча О. Л.</b><br>ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ОРІЄНТИРІВ РОЗВИТКУ<br>ТУРИСТИЧНИХ РЕГІОНІВ НА ЗАСАДАХ СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ.....                                                                      | 116 |
| <b>Daria Semenova, Alina Vovnianko</b><br>EVALUATION OF THE ENTERPRISE'S FINANCIAL CONDITION<br>BASED ON FINANCIAL STATEMENT INDICATORS.....                                                                       | 122 |
| <b>Скрипник С. В.</b><br>ОБЛІКОВО-ПОДАТКОВИЙ СУПРОВІД ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРОСЕКТОРУ<br>В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКСПОРТУ.....                                                          | 130 |
| <b>Сушарник А. М.</b><br>КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРОДУКЦІЇ<br>МОЛОКОПРОДУКТОВОГО ПІДКОМПЛЕКСУ.....                                                                                | 139 |

|                                                                                                                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Хоміцький Ю. М.</b><br>ТЕХНОЛОГІЧНА АРХІТЕКТУРА АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ<br>В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА.....                                  | 146 |
| <b>Червак-Смерічко О. Ю.</b><br>СТАТИСТИЧНЕ ОЦІНЮВАННЯ СТРУКТУРНОЇ АДАПТАЦІЇ<br>МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ УКРАЇНИ<br>ПІСЛЯ ПЕРЕНАПРАВЛЕННЯ ВІЙСЬКОВОГО ПДФО У 2021–2025 РОКАХ..... | 153 |
| <b>Чикуркова А. Д.</b><br>ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ РЕАЛІЗАЦІЇ<br>СТРАТЕГІЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОГО РОЗВИТКУ<br>МОЛОКО-ПРОДУКТОВОГО ПІДКОМПЛЕКСУ.....               | 160 |
| <b>Швець Т. В., Булуй О. Г., Плотнікова М. Ф.</b><br>СТРАТЕГІЧНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ<br>ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ У БУДІВНИЦТВІ.....                                       | 167 |
| <b>Янчишин В. Й.</b><br>УПРАВЛІНСЬКЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ МІЖКУЛЬТУРНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ<br>МАЙБУТНІХ ЮРИСТІВ У ПРОЦЕСІ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ.....                         | 177 |
| <b>Яцкевич І. В., Окландер Т. О., Тюлькіна К. О.</b><br>ЕКОЛОГІЧНІ ФАКТОРИ ТА ЗЕЛЕНА ТРАНСФОРМАЦІЯ<br>ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....            | 184 |

## CONTENTS

|                                                                                                                                                                                                                                        |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Maryna Baldzhi</b><br>INCLUSIVITY INDEX IN THE STRATEGIC MANAGEMENT SYSTEM<br>AND ENTERPRISE DEVELOPMENT.....                                                                                                                       | 8   |
| <b>Tetiana Borodenko, Mykola Gaponiuk, Alla Slavkova</b><br>FINANCIAL MECHANISM OF SOCIAL PROTECTION<br>OF THE POPULATION OF UKRAINE UNDER CONTEMPORARY TRANSFORMATIONS.....                                                           | 15  |
| <b>Yuliia Britsyna</b><br>GRANT ACTIVITIES AS AN ADDITIONAL SOURCE OF FUNDING FOR HIGHER EDUCATION<br>INSTITUTIONS IN UKRAINE: REGULATORY AND ORGANIZATIONAL ASPECTS.....                                                              | 24  |
| <b>Iurii Gudz, Nataliia Prokopenko, Nataliia Ovsienko</b><br>CONCEPTUAL APPROACHES TO FORMING A PROJECT-PROCESS MANAGEMENT MODEL<br>FOR CONSTRUCTION ENTERPRISES.....                                                                  | 31  |
| <b>Olena Zayats, Ivan Synetar</b><br>DIGITAL PRODUCT PASSPORTS IN THE EU: REGULATORY ARCHITECTURE,<br>STATISTICAL BOUNDARIES AND DIGITAL PREREQUISITES OF MANUFACTURING.....                                                           | 38  |
| <b>Maryna Kalyuzhna</b><br>FORMATION OF APPROACHES<br>TO THE EMERGENCE OF A NEW MARKETING CONCEPT.....                                                                                                                                 | 47  |
| <b>Volodymyr Kladiiev</b><br>ACCOUNTING POLICY AS A TOOL FOR GENERATING INFORMATION<br>FROM LIABILITY AND EQUITY ACCOUNTS OF AGRICULTURAL ENTERPRISES.....                                                                             | 55  |
| <b>Tetiana Kuklina, Tetiana Shelemetieva, Svitlana Hres-Yevreinova, Viktoriia Pruss</b><br>MODERNIZATION OF OPERATIONAL TECHNOLOGIES AND SERVICE SYSTEMS<br>IN THE SERVICE SECTOR CONSIDERING INCLUSIVITY AND SAFETY REQUIREMENTS..... | 65  |
| <b>Vladyslav Mitrofanov, Valentin Myachin</b><br>A METHODOLOGICAL APPROACH TO THE INTEGRAL RISK ASSESSMENT<br>OF INNOVATIVE ENTERPRISES BASED ON THE STATISTICAL TRIALS METHOD.....                                                    | 75  |
| <b>Hennadii Petrusevych</b><br>LONG-TERM PORTFOLIO INVESTMENT<br>IN THE FORMATION OF THE FINANCIAL ARCHITECTURE OF UKRAINE'S RECOVERY.....                                                                                             | 85  |
| <b>Natalia Pokorniy</b><br>DIGITALIZATION OF THE UNIVERSITY'S ADMISSION CAMPAIGN<br>AS A FACTOR IN IMPROVING THE ECONOMIC EFFICIENCY<br>OF THE MANAGEMENT SYSTEM.....                                                                  | 93  |
| <b>Nataliia Prokopenko</b><br>MODERN INFORMATION EXCHANGE SYSTEMS<br>BETWEEN PRIMARY FINANCIAL MONITORING ENTITIES.....                                                                                                                | 100 |
| <b>Vitalii Rudan, Kazymyr Voznyi</b><br>TRUST AS INSTITUTIONAL CAPITAL OF UKRAINE'S INCLUSIVE ECONOMY:<br>FROM SOCIAL EXPECTATIONS TO FINANCIAL BEHAVIOUR.....                                                                         | 107 |
| <b>Nataliia Runcheva, Oksana Horiacha</b><br>SHAPING STRATEGIC GUIDELINES FOR THE DEVELOPMENT<br>OF TOURISM REGIONS BASED ON SMART SPECIALIZATION.....                                                                                 | 116 |
| <b>Daria Semenova, Alina Vovnianko</b><br>EVALUATION OF THE ENTERPRISE'S FINANCIAL CONDITION<br>BASED ON FINANCIAL STATEMENT INDICATORS.....                                                                                           | 122 |
| <b>Svitlana Skrypnyk</b><br>ACCOUNTING AND TAX SUPPORT FOR FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY<br>OF THE AGRICULTURAL SECTOR UNDER MARTIAL LAW AND EXPORT RECOVERY.....                                                                          | 130 |

|                                                                                                                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Alla Susharnyk</b><br>CONCEPTUAL FRAMEWORK FOR ENSURING THE COMPETITIVENESS<br>OF DAIRY SUBCOMPLEX PRODUCTS.....                                                                              | 139 |
| <b>Yurii Khomitskyi</b><br>TECHNOLOGICAL ARCHITECTURE OF ADAPTIVE ENTERPRISE MANAGEMENT<br>IN AN UNSTABLE BUSINESS ENVIRONMENT.....                                                              | 146 |
| <b>Olesya Chervak-Smerichko</b><br>STATISTICAL ASSESSMENT OF THE STRUCTURAL ADAPTATION<br>OF UKRAINE'S LOCAL BUDGETS<br>AFTER THE REALLOCATION OF MILITARY PERSONAL INCOME TAX IN 2021–2025..... | 153 |
| <b>Alla Chykurkova</b><br>ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM FOR IMPLEMENTING<br>THE STRATEGY OF COMPETITIVE DEVELOPMENT OF THE DAIRY SUBCOMPLEX.....                                         | 160 |
| <b>Tatyana Shvets, Oleksiy Buluy, Mariia Plotnikova</b><br>STRATEGIC APPROACHES TO THE MANAGEMENT<br>OF INNOVATIVE PROJECTS IN CONSTRUCTION.....                                                 | 167 |
| <b>Volodymyr Yanchyshyn</b><br>MANAGERIAL SUPPORT FOR THE DEVELOPMENT<br>OF INTERCULTURAL COMPETENCE OF FUTURE LAWYERS IN PROFESSIONAL TRAINING.....                                             | 177 |
| <b>Inna Yatskevych, Tetiana Oklander, Kateryna Tiulkina</b><br>ENVIRONMENTAL FACTORS AND THE GREEN TRANSFORMATION<br>OF INVESTMENT ACTIVITY IN THE CONTEXT OF THE DIGITAL ECONOMY.....           | 184 |