

**Кришталь Г. О.**

доктор економічних наук, професор,  
завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справ,  
Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад  
«Міжрегіональна Академія управління персоналом»  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3420-6253>

**Васильконова Е. О.**

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи,  
Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад  
«Міжрегіональна Академія управління персоналом»  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1299-1716>

**Литовченко Р. І.**

PhD,  
доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи,  
Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад  
«Міжрегіональна Академія управління персоналом»  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0008-3625-8747>

## **ВИКОРИСТАННЯ ПРОЄКТНОГО ФІНАНСУВАННЯ У СТРАТЕГІЧНИХ КОРПОРАТИВНИХ ФІНАНСАХ: ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНТРОЛІНГУ, ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ**

*Авторами розкрито функціональну роль проєктного фінансування через призму алокаційної, дисциплінуючої, сигнальної та адаптивної функцій, що формують нові можливості для підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами підприємства. Систематизовано ключові загрози фінансовій безпеці суб'єктів господарювання та визначено їх вплив на фінансову стійкість підприємств. Доведено, що в умовах проєктного фінансування контролінг набуває особливого значення як інструмент координації фінансових процесів, що забезпечує моніторинг реалізації проєктів, контроль грошових потоків та підтримку прийняття управлінських рішень. Авторами узагальнено підходи до управління ризиками інвестиційних проєктів, зокрема проактивний, адаптивний, диверсифікаційний, контрактний та інтегрований, які дозволяють мінімізувати негативний вплив невизначеності на результати діяльності підприємства. Сформовано концептуальні засади використання проєктного фінансування у системі стратегічних фінансів, що базуються на пріоритеті фінансової безпеки, локалізації ризиків та впровадженні механізмів контролінгу.*

**Ключові слова:** проєктне фінансування, контролінг, стратегічні корпоративні фінанси, фінансова безпека, управління ризиками, фінансова стратегія, інвестиційні проєкти.

**Halyna Kryshstal, Elina Vasytkonova, Ruslan Lytovchenko**

Interregional Academy of Personnel Management

## **APPLICATION OF PROJECT FINANCING IN STRATEGIC CORPORATE FINANCE: ENSURING CONTROLLING, FINANCIAL SECURITY, AND RISK MANAGEMENT**

*The article examines the features of applying project financing within the system of strategic corporate finance in the context of ensuring controlling, financial security, and effective risk management of business entities. The relevance of the study is обусловлена the need to enhance the efficiency of financial management under conditions of increasing uncertainty, limited financial resources, and the growing impact of internal and external threats. It is substantiated that project financing is not only a tool for attracting investment resources but also an essential component of strategic financial management, ensuring the targeted allocation of cash flows, strengthening financial discipline, and optimizing the capital structure. The functional role of project financing is раскрыта through its allocation, disciplinary, signaling, and adaptive functions, which create new opportunities for improving the efficiency of financial resource management. The key threats to the financial security of business entities are systematized, and their impact on the financial stability of enterprises is identified. It is demonstrated that, under project financing conditions, controlling acquires particular importance as a coordination tool for financial processes, ensuring project monitoring, cash flow control, and support for managerial decision-making. The authors generalize approaches to*

*risk management in investment projects, including proactive, adaptive, diversification, contractual, and integrated approaches, which make it possible to minimize the negative impact of uncertainty on enterprise performance. The conceptual foundations for the application of project financing in the system of strategic finance are developed, based on the priority of financial security, alignment of investment decisions with strategic objectives, risk localization, and the implementation of controlling mechanisms. The practical significance of the obtained results lies in their applicability in the development of corporate financial strategies, the enhancement of investment efficiency, and the improvement of financial risk management systems under contemporary economic challenges.*

**Keywords:** *project financing, controlling, strategic corporate finance, financial security, risk management, financial strategy, investment projects.*

**Постановка проблеми та її актуальність.** Динаміка сучасних економічних процесів свідчить про зміну парадигми фінансового управління підприємствами, у якій пріоритет набувають не лише показники прибутковості, але й здатність забезпечувати стабільність функціонування в умовах постійних ризиків. У цьому контексті традиційні підходи до фінансового менеджменту дедалі частіше виявляються недостатньо ефективними, оскільки не враховують комплексний характер взаємодії інвестиційних процесів, фінансової безпеки та системи контролінгу.

Особливу значущість набуває питання використання проектного фінансування як інструменту, що дозволяє підприємствам переходити від статичної моделі фінансового забезпечення до більш гнучкої, орієнтованої на управління грошовими потоками окремих інвестиційних ініціатив. Водночас у практиці корпоративного управління відсутній системний підхід до його застосування у стратегічних фінансах, що призводить до розриву між довгостроковими цілями розвитку підприємства та реальними механізмами їх фінансового забезпечення.

Крім того, посилення ролі ризиків у діяльності підприємств актуалізує необхідність формування ефективної системи фінансової безпеки, здатної не лише реагувати на загрози, але й запобігати їх виникненню. У цьому аспекті контролінг виступає ключовим елементом координації фінансових процесів, який забезпечує інформаційну підтримку управлінських рішень та підвищує їх обґрунтованість.

Таким чином, актуальність дослідження визначається потребою у переосмисленні ролі проектного фінансування у системі стратегічних корпоративних фінансів через призму забезпечення контролінгу, фінансової безпеки та управління ризиками. Це створює підґрунтя для формування нових підходів до фінансового управління, орієнтованих на підвищення стійкості та ефективності діяльності суб'єктів господарювання.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Питання розвитку проектного фінансування та його місця у системі стратегічних корпоративних фінансів активно досліджуються як у вітчизняній, так і в зарубіжній науковій літературі. Узагальнення на-

явних підходів дає підстави стверджувати, що відбувається поступове переосмислення сутності проектного фінансування – від вузького інструменту акумулювання інвестиційних ресурсів до важливого елемента стратегічного фінансового управління підприємством [1].

Суттєвий внесок у розроблення теоретичних засад і практичних аспектів проектного фінансування здійснено українськими науковцями. Зокрема, у працях С. В. Науменкової розкрито економічну природу проектного фінансування, окреслено його ключові механізми та доведено його значення для активізації інвестиційної діяльності суб'єктів господарювання [2].

Вагоме місце у дослідженні проблематики займають роботи, присвячені управлінню проектами як основі ефективного використання фінансових ресурсів. У колективній монографії за редакцією О. Б. Данченка акцентовано увагу на застосуванні портфельного підходу та особливостях реалізації проектів у наукомістких сферах, що визначає сучасні тенденції розвитку проектного менеджменту [3]. У свою чергу, Н. Рязанова розглядає проектне фінансування як дієвий інструмент кредитування інвестиційних проектів, підкреслюючи його здатність підвищувати результативність інвестиційних процесів та знижувати рівень фінансових ризиків [4].

Окремий напрям досліджень пов'язаний із вивченням організаційних та інструментальних аспектів проектного фінансування. Так, П. Г. Ільчук, О. Б. Деркуца та С. М. Гудаш аналізують вплив проектного фінансування на формування організаційної структури проектів і особливості їх структуризації [5]. Водночас у працях Ю. М. Кльопа, В. М. Сідакова та О. Ю. Тихоновича розглядаються можливості використання боргових фінансових інструментів у межах проектного фінансування [7]. Дослідження В. В. Македона розширює науковий дискурс за рахунок аналізу фінансово-економічних характеристик проектів злиттів і поглинань, що є важливими з позицій стратегічного розвитку підприємств [6].

Фундаментальні засади теорії проектного фінансування сформовані у працях зарубіжних учених. Зокрема, дослідження П. Невітта [8], Е. Єскомба [9] та С. Гатті [10] висвітлюють принципи побудови фі-

нансових структур проєктів, підходи до оцінки ризиків і механізми їх фінансового забезпечення, що становить методологічну основу сучасних досліджень у цій сфері.

Водночас, незважаючи на значний обсяг наукових напрацювань, низка важливих аспектів залишається недостатньо розкритою. Зокрема, потребують подальшого дослідження питання системного використання проєктного фінансування у межах стратегічних корпоративних фінансів із урахуванням ризик-орієнтованого підходу, а також його ролі у забезпеченні фінансової безпеки підприємств. Це обумовлює необхідність поглиблення наукових досліджень у даному напрямі.

**Метою статті** є теоретичне обґрунтування та розроблення науково-практичних підходів до використання проєктного фінансування у системі стратегічних корпоративних фінансів як інструменту забезпечення контролінгу, фінансової безпеки та ефективного управління ризиками суб'єктів господарювання.

Для досягнення поставленої мети визначено наступні завдання: проаналізувати функціональну роль проєктного фінансування у забезпеченні ефективного фінансового управління підприємством; систематизувати основні загрози фінансовій безпеці суб'єктів господарювання; обґрунтувати роль контролінгу як інструменту координації фінансових процесів у межах проєктного фінансування; визначити підходи до управління ризиками при реалізації інвестиційних проєктів; сформулювати концептуальні засади використання проєктного фінансування у системі стратегічних фінансів із урахуванням вимог фінансової безпеки.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** У межах сучасної трансформації фінансового управління підприємств проєктне фінансування набуває нової функціональної ролі, яка виходить за межі класичного інвестиційного інструментарію. Його значення дедалі більше проявляється у формуванні якісно іншої логіки прийняття фінансових рішень, орієнтованої на децентралізацію фінансових потоків, підвищення їх адресності та забезпечення керуваності на рівні окремих проєктів.

Передусім варто відзначити алокаційну функцію проєктного фінансування, яка полягає у більш точному розподілі фінансових ресурсів між альтернативними інвестиційними напрямками. На відміну від традиційного підходу, де ресурси розподіляються на рівні підприємства в цілому, проєктне фінансування дозволяє здійснювати цільове фінансування окремих ініціатив із чітким прив'язуванням витрат до очікуваних результатів. Це підвищує обґрунтованість інвестиційних рішень і знижує ризик неефективного використання капіталу [1].

Важливим аспектом є також функція фінансової ізоляції, яка забезпечує відокремлення ризиків і грошових потоків окремих проєктів від загальної діяльності підприємства. Такий підхід дозволяє уникнути ефекту «перенесення ризиків» на інші напрямки діяльності, що особливо актуально для диверсифікованих компаній. У результаті підвищується керуваність фінансовими потоками та забезпечується більша прозорість фінансової структури.

Суттєвого значення набуває функція фінансової дисципліни, яка реалізується через жорсткі вимоги до планування, бюджетування та контролю виконання проєктів. Наявність детальних фінансових моделей, обов'язковість дотримання графіків фінансування та залучення зовнішніх інвесторів формують більш високий рівень відповідальності за використання ресурсів. Це, у свою чергу, сприяє підвищенню якості фінансового менеджменту в цілому [2].

Окремо слід виділити сигнальну функцію проєктного фінансування, яка проявляється у формуванні позитивного інформаційного ефекту для зовнішніх стейкхолдерів. Участь фінансових інституцій, інвесторів і кредиторів у проєкті виступає індикатором його життєздатності, що підвищує довіру до підприємства та розширює можливості подальшого залучення капіталу.

Не менш важливою є функція фінансової гнучкості, яка полягає у можливості адаптації структури фінансування до специфіки конкретного проєкту. Використання різних комбінацій джерел фінансування, включаючи боргові інструменти, пайову участь та партнерські механізми, дозволяє підприємству оптимізувати фінансове навантаження та підвищити ефективність управління ліквідністю [3; 4].

Крім того, проєктне фінансування виконує інституційну функцію, сприяючи формуванню нових форм взаємодії між підприємством, фінансовими установами та державою. Це створює передумови для розвитку публічно-приватного партнерства та залучення міжнародних фінансових ресурсів, що є особливо актуальним в умовах обмеженого доступу до традиційних джерел фінансування.

Таким чином, функціональна роль проєктного фінансування у системі фінансового управління підприємством проявляється у формуванні більш структурованої, прозорої та адаптивної моделі управління фінансовими ресурсами. Його використання сприяє підвищенню ефективності прийняття фінансових рішень, посиленню фінансової дисципліни та створенню умов для сталого розвитку підприємства в умовах зростаючої невизначеності.

З метою комплексного узагальнення ключових загроз фінансовій безпеці суб'єктів господарювання та визначення ролі контролінгу у координації фінансових процесів у межах проєктного фінансування,

доцільно розглянути їх у систематизованому вигляді. Відповідні взаємозв'язки між видами загроз, їх проявами та інструментами контролінгу представлені в таблиці 1.

Представлена в таблиці система дозволяє розглядати фінансову безпеку підприємства не лише як результат протидії загрозам, а як динамічний процес управління, що реалізується через інструменти контролінгу на різних етапах життєвого циклу проєкту. Важливою особливістю є те, що контролінг у межах проєктного фінансування виконує не лише функцію контролю, а й забезпечує інформаційно-аналітичну підтримку прийняття рішень, сприяє узгодженню фінансових потоків і дозволяє своєчасно адаптувати фінансову стратегію підприємства до змін зовнішнього та внутрішнього середовища [6; 9].

Ефективність реалізації інвестиційних проєктів у значній мірі залежить від якості управління ризиками, які супроводжують усі етапи їх життєвого циклу. У сучасних умовах доцільно виділяти кілька ключових підходів до управління ризиками, що забезпечують підвищення фінансової стійкості та результативності проєктної діяльності.

Передусім слід відзначити проактивний підхід, який передбачає випереджальну ідентифікацію ризиків ще на етапі формування проєкту. Його сутність полягає у системному аналізі потенційних загроз, моделюванні можливих сценаріїв розвитку подій та розробленні превентивних заходів. Такий підхід дозволяє мінімізувати ймовірність виникнення критичних ситуацій та знизити рівень невизначеності [10].

Другим важливим напрямом є адаптивний підхід, що базується на здатності підприємства оперативно реагувати на зміни зовнішнього та внутрішнього середовища. Він передбачає гнучке коригування фінансових параметрів проєкту, перегляд умов фінансування та зміну управлінських рішень у разі відхилення фактичних показників від запланованих.

Значну роль відіграє диверсифікаційний підхід, який полягає у розподілі ризиків між різними проєктами, джерелами фінансування та учасниками інвестиційного процесу. Це дозволяє зменшити концентрацію ризиків і підвищити загальну стійкість фінансової системи підприємства [11].

Окремо варто виділити контрактний підхід, що передбачає закріплення механізмів розподілу ризиків у договірних відносинах між учасниками проєкту. Чітке визначення відповідальності сторін, умов фінансування та гарантій виконання зобов'язань сприяє зниженню невизначеності та підвищенню надійності реалізації проєкту.

Не менш важливим є інтегрований підхід, який передбачає поєднання різних інструментів управління ризиками – фінансових, організаційних та інформаційних – у межах єдиної системи управління. Його реалізація забезпечує комплексний вплив на ризики та дозволяє враховувати їх взаємозв'язок.

На основі зазначених підходів доцільно сформулювати концептуальні засади використання проєктного фінансування у системі стратегічних фінансів підприємства з урахуванням вимог фінансової безпеки.

По-перше, ключовим принципом є пріоритет фінансової безпеки, що передбачає оцінку кожного ін-

Таблиця 1

**Взаємозв'язок загроз фінансовій безпеці підприємства та інструментів контролінгу в умовах проєктного фінансування**

Тип загрози	Критична точка виникнення у проєкті	Інструменти контролінгу	Очікуваний управлінський ефект
Дефіцит фінансування	Етап ініціації та залучення капіталу	Фінансове моделювання, сценарний аналіз	Підвищення обґрунтованості структури фінансування
Перевищення бюджету	Етап реалізації проєкту	Бюджетний контроль, аналіз відхилень	Зниження перевитрат, підвищення фінансової дисципліни
Нестабільність грошових потоків	Етап експлуатації проєкту	Cash-flow контроль, платіжний календар	Забезпечення ліквідності та платоспроможності
Невиконання контрактних зобов'язань	Взаємодія з підрядниками та партнерами	Контрактний контролінг, КРІ-моніторинг	Мінімізація операційних та фінансових втрат
Зростання вартості капіталу	Етап залучення позикових ресурсів	Аналіз вартості капіталу, оптимізація структури фінансування	Зниження фінансового навантаження
Інформаційна асиметрія	Усі етапи життєвого циклу проєкту	Управлінська звітність, дашборди, аудит	Підвищення прозорості та якості управлінських рішень
Загримки реалізації проєкту	Етап виконання робіт	Тайм-контролінг, контроль ключових етапів	Скорочення часових відхилень
Невідповідність стратегічним цілям	Етап відбору проєктів	Стратегічний контролінг, портфельний аналіз	Узгодженість інвестицій з фінансовою стратегією

Джерело: сформовано авторами на основі [5; 7–8]

вестиційного проєкту з позицій його впливу на ліквідність, платоспроможність та фінансову стійкість підприємства.

По-друге, важливою є узгодженість проєктного фінансування зі стратегічними цілями підприємства, що забезпечує цільове використання ресурсів і підвищує ефективність реалізації фінансової стратегії.

По-третє, необхідно забезпечити локалізацію та розподіл ризиків, що досягається шляхом створення спеціалізованих фінансових структур, використання партнерських механізмів та залучення зовнішніх інвесторів.

По-четверте, концепція передбачає інституціоналізацію контролінгу, який виконує функцію координації фінансових потоків, моніторингу результатів та інформаційного забезпечення управлінських рішень.

По-п'яте, важливою умовою є гнучкість фінансової системи, яка дозволяє адаптувати структуру фінансування та параметри проєктів до змін середовища.

Таким чином, поєднання сучасних підходів до управління ризиками з концептуальними засадами використання проєктного фінансування формує комплексну модель стратегічного фінансового управління, орієнтовану на забезпечення фінансової безпеки, підвищення ефективності інвестиційної діяльності та досягнення довгострокових цілей розвитку підприємства.

**Висновки.** У результаті проведеного дослідження обґрунтовано, що використання проєктного фінансування у системі стратегічних корпоративних фінансів формує якісно новий підхід до управління фінансовими ресурсами підприємства, орієнтований на підвищення ефективності інвестиційної діяльності, забезпечення контролінгу та зміцнення фінансової безпеки в умовах зростаючих ризиків.

Доведено, що функціональна роль проєктного фінансування не обмежується мобілізацією інвестиційних ресурсів, а проявляється у підвищенні адресності фінансових потоків, посиленні фінансової дисципліни та формуванні більш гнучкої структури управління капіталом. Це дозволяє підприємствам оптимізувати розподіл ресурсів і забезпечувати більш обґрунтоване прийняття стратегічних фінансових рішень.

Систематизація загроз фінансовій безпеці суб'єктів господарювання засвідчила їх багаторівневий характер та взаємопов'язаність, що вимагає комплексного підходу до їх ідентифікації та нейтралізації. У цьому контексті контролінг виступає ключовим інструментом координації фінансових процесів, який забезпечує своєчасне виявлення відхилень, підвищує прозорість фінансових потоків і сприяє прийняттю обґрунтованих управлінських рішень.

Обґрунтовано доцільність застосування проактивного, адаптивного, диверсифікаційного, контрактного та інтегрованого підходів до управління ризиками інвестиційних проєктів. Їх поєднання дозволяє знизити рівень невизначеності, мінімізувати потенційні фінансові втрати та підвищити стійкість підприємства до впливу зовнішніх і внутрішніх факторів.

Сформовані концептуальні засади використання проєктного фінансування у системі стратегічних фінансів передбачають пріоритет фінансової безпеки, узгодженість інвестиційних рішень зі стратегічними цілями підприємства, локалізацію ризиків, інституціоналізацію контролінгу та забезпечення гнучкості фінансової системи. Їх реалізація створює передумови для підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами та забезпечення довгострокової стабільності розвитку підприємств.

### Література:

1. Науменкова С. В., Міщенко С. В., Тіщенко Є. Проєктне фінансування в умовах реалізації “Ukraine facility plan”. *Економічний простір*. 2024. № 191. С. 142–153. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-24>
2. Науменкова С. В. Проєктне фінансування. Київ : Знання України, 2022. 217 с.
3. Данченко О. Б. та ін. Проєктний менеджмент: управління проєктами та портфелями проєктів у наукомістких галузях : монографія. Черкаси : Пономаренко Р. В., 2023. 315 с.
4. Рязанова Н. Проєктне фінансування як інструмент кредитування інвестиційних проєктів. *Економічний форум*. 2022. № 1. С. 143–151. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfor\\_2022\\_1\\_20](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfor_2022_1_20)
5. Ільчук П. Г., Деркуца О. Б., Гудаш С. М. Особливості проєктного фінансування та його вплив на організаційну структуру проєктів. *Інтернаука. Серія: економічні науки*. 2022. № 10. С. 84–89. DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2022-10-83566>
6. Македон В. В. Організаційні особливості фінансово-економічного аналізу проєктів злиттів та поглинань у середовищі промислових підприємств. *Підприємництво та інновації*. 2022. Вип. 23. С. 67–74. DOI: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/23.137>
7. Кльопа Ю. М., Сідаков В. М., Тихонович О. Ю. Проєктне фінансування: використання боргових фінансових інструментів. *Економіка і управління*. 2024. Вип. 1. С. 107–114. DOI: <https://doi.org/10.36919/2312-7872.1.2024.1078>
8. Nevitt P. K., Fabozzi F. J. *Project Financing*. 7th ed. London : Euromoney Books, 2000. 498 p.
9. Yescombe E. R. *Principles of Project Finance*. 2nd ed. Academic Press, 2014. 560 p.
10. Gatti S. *Project Finance in Theory and Practice: Designing, Structuring, and Financing Private and Public Projects*. 4th ed. Academic Press, 2023. 600 p.

11. Brealey R. A., Myers S. C., Allen F. *Principles of Corporate Finance*. 13th ed. New York : McGraw-Hill Education, 2020. 918 p.

**References:**

1. Naumenkova S., Mishchenko S. & Tishchenko Y. (2024). Proiektne finansuvannia v umovakh realizatsii “Ukraine facility plan” [Project financing in the context of the implementation of the “Ukraine Facility Plan”]. *Ekonomichnyi prostr*; no. 191, pp. 142–153. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-24>
2. Naumenkova S. V. (2022). *Proiektne finansuvannia* [Project financing]. Znannia Ukrainy.
3. Danchenko O. B., et al. (2023). *Proiektnyi menedzhment: Upravlinnia proiektamy ta portfeliamy proiektiv u nauko-omistkykh haluziakh* [Project management: Managing projects and project portfolios in knowledge-intensive industries]. Ponomarenko R. V., 315 p.
4. Riazanova N. (2022). Proiektne finansuvannia yak instrument kredytuvannia investytsiinykh proektiv [Project financing as a tool for loaning investment projects]. *Ekonomichnyi forum*, no. 1, pp. 143–151. Available at: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfor\\_2022\\_1\\_20](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfor_2022_1_20)
5. Ilchuk P. H., Derkutsa O. B. & Hudash S. M. (2022). Osoblyvosti proektnoho finansuvannia ta yoho vplyv na orhanizatsiinu strukturu proektiv [Features of project finance and its influence on the organizational structure of projects]. *Internauka: Seriya ekonomichni nauky*, no. 10, pp. 84–89. DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2022-10-8356>
6. Makedon V. V. (2022). Orhanizatsiini osoblyvosti finansovo-ekonomichnoho analizu proektiv zlyttiv ta pohlynan v seredovyskhi promyslovykh pidpriemstv [Organizational features of financial and economic analysis of mergers and acquisitions projects in industrial enterprises]. *Pidpriemnytstvo ta innovatsii*, no. 23, pp. 67–74. DOI: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/23.13>
7. Klyopa Y. M., Sidakov V. M. & Tykhonovych O. Y. (2024). Proiektne finansuvannia: vykorystannia borhovykh finansovykh instrumentiv [Project financing: Utilization of debt financial instruments]. *Ekonomika i upravlinnia*, no. 1, pp. 107–114. DOI: <https://doi.org/10.36919/2312-7872.1.2024.107>
8. Nevitt P. K. & Fabozzi F. J. (2000). *Project financing* (7th ed.). Euromoney Books.
9. Yescombe E. R. (2014). *Principles of project finance* (2nd ed.). Academic Press.
10. Gatti S. (2023). *Project finance in theory and practice: Designing, structuring, and financing private and public projects* (4th ed.). Academic Press.
11. Brealey R. A., Myers S. C., & Allen F. (2020). *Principles of corporate finance* (13th ed.). McGraw-Hill Education.

Дата надходження статті: 23.04.2026  
Дата прийняття статті: 14.05.2026  
Дата публікації статті: 29.06.2026